



Република Северна Македонија  
**Министерство за одбрана**

**МИНИСТЕРКА ЗА ОДБРАНА**  
с.р. Славјанка Петровска

**ГОДИШЕН ПЛАН ЗА РАБОТА  
НА МИНИСТЕРСТВО ЗА ОДБРАНА  
ЗА 2022 ГОДИНА**

Бр. 01-1543/1  
01.03.2022 година

*Скопје, февруари, 2022*

## ***ВОВЕД***

Согласно член 143 (Глава XII - Планирање) од Законот за одбрана ( Службен весник на РМ бр. 42/01, 5/03, 58/06, 110/08, 51/11, 151/11, 251/15, 42/20) и член 55 од Законот за организација и работа на органите на државната управа ("Службен весник на РМ" бр. 58/2000,44/2002, 82/2008, 167/2010, 51/2011 и Службен весник на Република Северна Македонија бр. 96/2019 и 110/2019), како и Упатство за начинот на постапување на министерствата и другите органи на државната управа во процесот на подготвување на стратешкиот план и годишниот план за работа донесено од Владата на Република Северна Македонија, се изработува Годишен план за работа на Министерството за одбрана.

Појдовни основи за изработка на Годишниот план за работа на Министерството за одбрана за 2022 година се: Стратешките приоритети на Владата на Република Северна Македонија за 2022 година, Стратегскиот Одбранбен Преглед (СОП) 2018, како и вклучувањето на Република Северна Македонија во НАТО процесот на одбранбено планирање.

Приоритетни цели на Министерството за одбрана и Армијата на Република Северна Македонија во 2022 година се:

- Одбранбена политика во функција на развојот, независноста, територијалниот интегритет, безбедноста на граѓаните и колективната безбедност;
- Унапредување на националните одбранбени капацитети и способности согласно стратегиските документи за исполнување на националните обврски од областа на одбраната и обврските кои произлегуваат од членството во НАТО;
- Придонес кон меѓународните напори за изградба и чување на мирот;
- Зајакнување на позицијата на Република Северна Македонија на меѓународен план, развој на билатералните, регионалните и мултилатералните односи со членките на НАТО и Европската Унија и другите земји од Европскиот и вон-европскиот простор.

Примарна цел на Годишниот план за работа на Министерството за одбрана на Република Северна Македонија за 2022 година е да ги утврди годишните активности и проекти во работењето на секторите и самостојни одделенија во Министерството за одбрана, Генералштабот на Армијата на Република Северна Македонија, Воената академија и Воениот музеј.

Реализацијата на планираните активности и проекти во Годишниот план за работа на Министерството за одбрана за 2022 година е предвидена со Буџетот на Министерството за одбрана за 2022 година.

Буџетот на Министерството за одбрана за 2022 година изнесува 13.681.000.000,00 денари или 1,77% од БДП, од кои 31,32% ќе бидат наменети за опремување и модернизација на Армијата на Република Северна Македонија.

## ПРОГРАМА 1: АДМИНИСТРАЦИЈА

### Поврзаност со приоритетот и приоритетната цел на Владата:

Унапредување на националните одбранбени капацитети и способности согласно Стратегискиот Одбранбен Преглед

### Поврзаност со приоритетот и приоритетната цел на органот на државната управа:

Унапредување на капацитетите на Министерството за одбрана за успешно спроведување на планираните задачи

### Цел на програмата:

- Унапредување на работата, зголемување на ефикасноста на внатрешните работни процеси
- Зајакнување на одбранбената дипломатија и соодветен придонес со персонал во меѓународните организации

### ПОТПРОГРАМА 1.1: Законска и стратегиска рамка (изработка на закони, стратегиски документи)

Активност/Проект	Временска рамка за спроведување		Показател за успешност	Појдовна основа	Фин.средства	Организациска единица
	Прва половина	Втора половина				
1. Предлог- Закон за вработените во Министерството за одбрана.	март		Донесен Закон	ГПР на Влада за 2022г./СОП 2018	Буџет на МО за 2022г.	СПР/СПП/СЧР
2. Предлог-Закон за изменување и дополнување на Законот за посебните права на учесниците во мировните операции и операциите за колективна одбрана надвор од територијата на Република Северна Македонија и на членовите на нивните семејства.	мај		Донесен Закон	ГПР на Влада за 2022г	Буџет на МО за 2022г.	СПР
3. Предлог-Закон за изменување и дополнување на Законот за класифицирани информации.		октомври	Донесен Закон	ГПР на Влада за 2022г		СПР/ДБКИ
4. Предлог- Закон за изменување и дополнување на Законот за користење и располагање со стварите во државна		декември	Донесен Закон	ГПР на Влада за 2022г.	Буџет на МО за 2022г.	СПР/СН

сопственост и со стварите во општинска сопственост.						
5. Предлог- Закон за цивилна заштита и спасување.		декември	Донесен Закон	ГПР на Влада за 2022г.		ДЗС/СЦВС/СПР
6. Предлог - Закон за изменување и дополнување на Законот за заштита и спасување		јуни	Донесен закон	ГПР на Влада за 2022г.		ДЗС/СЦВС/СПР
7. Предлог-Закон за заштита од пожари.		јули	Донесен Закон	ГПР на Влада за 2022г.		ДЗС/СЦВС/СПР
8. Изработка на Нов Колективен договор на Министерството за одбрана.		ноември	Донесен колективен договор	Закон за вработените во МО	Буџет на МО за 2022 г.	СПР/СПП/СЧР
9. Изработка и донесување на Стратешки план за извршување на внатрешна ревизија за период 2023-2025 г.		декември	Донесен стратешки план	Закон за јавна внатрешна финансиска контрола/Закон за одбрана	Буџет на МО за 2022 г	СВР
10. Изработка на Министерски насоки 2023-2025г (ППБИ).	февруари		Усогласени и усвоени документи од Влада и Собрание на Републиката	Усвоени Цели на способности	Буџет на МО за 2022 г.	СПП/соработува со сите сектори во МО и ГШ на Армијата
11. Изработка на СПРОС 2023-2025г.	јуни		Донесен СПРОС 2023-2025	Закон за одбрана	Буџет на МО за 2022 г.	СПП/соработува со сите сектори во МО и ГШ на Армијата
12. Ажурирање на Правилникот и Упатството за ППБИ.	✓		Усогласени документи	Закон за одбрана	Буџет на МО за 2022 г.	СПП/соработува со сите сектори во МО и ГШ на Армијата
13. Предлози за приоритетни цели и Стратешки приоритети на МО за 2023г.	февруари		Одобрени приоритетни цели и достава до Владата	Методологија за стратешко планирање и подготвување на ГПР на Влада	Буџет на МО за 2022 г.	СПП
14. Изработка на Национална стратегија за развој на национална мрежа		декември	Изработена стратегија	План за интеграција во	Предлог Буџет на	Сектор К4/соработува со сите сектори во

за одбрана, национални политики и процедури за сајбер одбрана и управување со човечки капацитети.				НАТО	МО2022 г.	МО/ГШ на Армијата/надворешни институции
15. Изработка на Политика за стратемски комуникации.	април		Донесена политика	Закон за одбрана	Буџет на МО за 2022 г.	СКАОП
16. Ажурирање на Комуникациска стратегија на МО.	јуни		Ажурирана стратегија	Закон за одбрана	Буџет на МО за 2022 г.	СКАОП
17. Донесување на годишна инвестициона програма.	✓	✓	Донесена програма	Закон за одбрана	Буџет на МО за 2022 г.	СН/соработува со сите сектори на МО и ГШ на Армијата

### ПОТПРОГРАМА 1.2: Планирање и подготовки во одбраната

Активност/Проект	Временска рамка за спроведување		Показател за успешност	Појдовна основа	Фин.средства	Организациска единица
	Прва половина	Втора половина				
1. Ажурирање на документи за Планот за одбрана.		ноември	Ажуриран план	Закон за одбрана/Методологија за спроведување на подготовките за одбрана	Буџет на МО за 2022г.	СПП
2. Изработка на предлог буџет на МО за воена состојба за период од три месеци согласно потребите на МО и Армијата.	април		Донесен буџет за воена состојба	Закон за одбрана	Буџет на МО за 2022г.	СПП во соработка со сите сектори и ГШ на Армијата/Министерство за финансии
3. Одржување на објекти предвидени за работа на органите на Државната власт за воена состојба.	✓	✓	Функционални објекти согласно намената	Закон за одбрана	Буџет на МО за 2022г.	СПП/ЈПУЗПП-Јасен
4. Изработка и донесување на ГПР на МО за 2023г.		ное./дек.	Одобрен ГПР од УГ и достава до Влада	Закон за одбрана/Упатство	Буџет на МО за	СПП/соработува со сите сектори во МО и

				за начинот на постапување на министерствата и другите органи на државната управа во процесот на подготвување на стратешкиот план и годишниот план заработка	2022г.	ГШ на Армијата, ВА и ВМ
5. Предлог иницијативи на МО за изработка на ГПР на Владата за 2023 г.		окт./ное.	Изработка на прилози за ГПР на Влада	ГПР на Влада за 2022	Буџет на МО за 2022 г.	СПП/соработува со сите сектори во МО и ГШ на Армијата
6. Изработка и донесување на Годишен план за извршување на внатрешна ревизија за 2023 г.		декември	Донесен план	Закон за јавна внатрешна финансиска контрола/Закон за одбрана	Буџет на МО за 2022г.	СВР
7. Изработка на годишна програма за инспекциски надзор во одбраната за 2023 г.		декември	Донесена програма	ГПР на МО за 2022г.	Буџет на МО за 2022г.	СИО
8. Годишен План за набавки со склучување на договори на Владата на Република Северна Македонија со влади на странски држави.	февруари		Донесен план	Закон за јавни набавки /ГПР на Влада за 2022г	Буџет на МО за 2022г.	СПП/СЛ/ГШ на Армијата
9. Ажурирање на План за комуникации на МО.	јуни		Ажуриран план	Закон за одбрана	Буџет на МО за 2022 г.	СКАОП
10. Следење на реализација на Планот за стандардизација во одбраната за 2022 г. и подготовка на повеќегодишен План за стандардизација во одбраната.	✓	✓	Подготвен план		Буџет на МО за 2022 г.	СЛ
11. Имплементација на Национален план за дивестирање на несуштинскиот имот на МО и Армијата.	✓	✓	Имплементиран план	ДПРОС 2019-2028	Буџет на МО за 2022 г.	СПР/СФ/ГШ на Армијата/Комисија за располагање со недвижни ствари и

						движни ствари за потребите на МО
12. Иницијатива за разгледување на потребата од измени и дополнувања во Законот за производство и промет на вооружување и воена опрема.		октомври	Извештај од реализирана координација со Министерство за економија и Стопанска комора	Законот за производство и промет на вооружување и воена опрема	Буџет на МО 2022	СНП/МФ/Стопанска комор

**ПОТПРОГРАМА 1.3: Правна заштита, финансии, ревизија и инспекција**

Активност/Проект	Временска рамка за спроведување		Показател за успешност	Појдовна основа	Фин.средства	Организациска единица
	Прва половина	Втора половина				
1. Донесување Уредби за имплементација на Законот за класифицирани информации: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Предлог- уредба за безбедност на лица-корисници на класифицирани информации,(<u>март</u>);</li> <li>- Предлог Уредба за административна безбедност на класифицирани информации"(<u>април</u>);</li> <li>- Предлог Уредба за физичка безбедност на класифицирани информации,(<u>мај</u>);</li> <li>- Предлог Уредба за индустриска безбедност на класифицирани информации", (<u>јуни</u>);</li> <li>- Предлог Уредба за безбедност на комуникациско-информациски системи класифицирани информации". (<u>јули</u>).</li> </ul>	✓	✓	Донесена уредба	ГПР на Влада за 2022г./Законот за класифицирани информации		СПР/ДБКИ
2. Предлог –одлука за измена на Уредбата за методологијата за изработка	март		Донесена одлука	ГПР на Влада за 2022г.	Буџет на МО за	СПР/ЦУК

на Процената на загроеноста на безбедноста на Република Северна Македонија од сите ризици и опасности, нејзината содржина, начинот на чување и ажурирање, како од определувањето на субјектите од системот за управување со кризи на кои им се доставува целосен извод од процената.					2022г.	
3. Предлог- одлука на Влада за донесување на Уредба за критични специјалности од доменот на- КИС и Сајбер одбрана во МО и Армијата.	април		Донесена уредба	ГПР на Влада за 2022г.	Буџет на МО за 2022г.	Сектор за К-4
4. Изработка на Правилник за информатичка безбедност	мај		Донесен правилник	Стратегија ГКИС/Стратегија за сајбер одбрана	Буџет на МО за 2022г.	Сектор К4/ССВБиР/ГШ на Армијата
5. Предлог - Уредба за методологија за распределба на наменски дотации за плати и додатоци на плати за вработените во територијалните противпожарни единици за 2023 г.	ноември		Донесена уредба	ГПР на Влада за 2022г./Закон за пожарникарството/Закон за финансирање на единиците на локалната самоуправа/ Закон за локалната самоуправа	Буџет на Република Северна Македонија за 2022г. (420,000.00)	СПР/СФ
6. Предлог-Уредба за координација на работата, односите и организацијата во дипломатските претставништва, команди, штабови и воени единици на меѓународни организации во странство и на територијата на Републиката.	март		Донесена уредба	Закон за изменување и дополнување на Законот за одбрана („Сл. весник на РСМ“ бр.24/20)/Изменување на Законот за надворешни	Буџет на МО за 2022 г.	СМС/ГШ на Армијата/СПП/СПР



				работи		
7. Предлог- одлука за потпишување на трилатерален Договор за размена на материјали и услуги со Република Словенија и Република Црна Гора.		декември	Потпишан договор	ГПР на Влада за 2022г.	Буџет на МО за 2022г.	ГШ на Армијата/СМС
8. Предлог-Одлука за потпишување на Договор за соработка во одбраната меѓу Владите на Република Северна Македонија и Португалската Република.	мај		Потпишан договор	ГПР на Влада за 2022г.	Буџет на МО за 2022г.	СМС
9. Предлог- одлука за покренување постапка за изработка на национална Стратегија за геопросторна и метеоролошка поддршка	април		Донесена одлука	ГПР на Влада за 2022г.	Буџет на МО за 2022г.	ГШ на Армијата
10. Предлог- одлука за усвојување/донесување на Концептот за поддршка од земјата домаќин.	јануари		Донесен концепт за поддршка од земја домаќин	ГПР на Влада за 2022г.	Буџет на МО за 2022г.	ГШ на Армијата/СЛ
11. Предлог – одлука за поддршка на Армијата на другите државни институции (во случај на природни и други настанати катастрофи), а во функција на јакнење на капацитетите и способностите на системот за управување со кризи, за 2022 и за 2023г.	јануари	декември	Донесена одлука	ГПР на Влада за 2022г. И ГПР на Влада за 2022г.	Буџет на МО за 2022г. Буџет на МО за 2023г. (15.000,00 ден.)	ГШ на Армијата
12. Одлука за определување на органите на државната управа кои се подготвуваат за остварување на својата функција во воена состојба.	февруари		Донесена одлука	Закон за изменување и дополнување на Законот за одбрана	Буџет на МО за 2022 г.	СЦВС/СПП/СПР
13. Изработка и донесување на нов Правилник за користење на службени	февруари		Донесен правилник	Правилник за користење на	Буџет на МО за	СУТВПОиО

моторни возила.				службени возила	2022г.	
14. Правилник за утврдување на условите и начинот за користење на услугите кои се вршат во Домот на Армијата и другите угостителски објекти.	јануари		Донесен првилник		Буџет на МО за 2022г.	СУТВПОиО
15. Правилник за користење на услугите на воениот хотел.	✓		Донесен правилник		Буџет на МО за 2022г.	СУТВПОиО
16. Изработка и донесување на Упатство за одржување на службените моторни возила со процедури за управување на службените моторни возила во возниот парк на МО.	март		Донесено упатство		Буџет на МО за 2022г.	СУТВПОиО
17. Правилник за распоредување на припадниците на Армијата и вработените во МО, надвор од територијата на Републиката, за учество во хуманитарни и меѓународни операции, НАТО мисии и операции и во примената на правото на индивидуална или колективна самоодбрана, како и во операции за кризен менаџмент и кооперативна безбедност.	февруари		Донесен правилник	Закон за изменување и дополнување на Законот за одбрана	Буџет на МО за 2022г.	ГШ на Армијата/СПР/СПП/СМС/СЧР
18. Донесување на Концепт за резервни сили: - Донесување на Правилник за избор и пополна на персонал во активната резерва.	✓		Донесен концепт/правилник	Закон за изменување и дополнување на Законот за одбрана	Буџет на МО за 2022г.	СЦВС/СПР
19. Правилник за остварување на работите од членовите 133, 134 и 135 од Законот за одбрана разузнавање, контраразузнавање и спречување и откривање на кривични дела во	март		Донесен правилник	Закон за изменување и дополнување на Законот за одбрана	Буџет на МО за 2022г.	ВСБиР/СПР

одбраната.						
20. Правилник за начинот на избор на стипендирани лица на јавниот конкурс, стипендирањето и наградувањето, како и содржината на договорот за правата и обврските за стипендирањето.	март		Донесен правилник	Закон за изменување и дополнување на Законот за служба во Армијата	Буџет на МО за 2022г.	ГШ на армијата/СПР Забелешка: Насловот на Правилникот задолжително да се прифати како ваков. Правилникот е со нов назив, поради последните измени на Законот за служба во Армијата, во кој е содржана нова упатна одредба за негово донесување и кој е во собраниска процедура, но ќе се донесе во 2022г.
21. Изработка на упатство за евиденција, располагање, управување, градење и одржување на недвижен имот со кој располага МО.		✓	Изработено упатство	Закон за градење/Закон за користење и располагање со стварите на државните органи	Буџет на МО за 2022г.	СН/СФ/СПР/ГШ на Армијата
22. Ажурирање на Упатството за носителите, содржината и постапката при планирање и градење на објекти од значење на одбраната.	✓	✓	Ажурирано упатство	Референтна законска регулатива	Буџет на МО за 2022г.	СН/СПР/ГШ на Армијата
23. Изработка на воздухопловно технички билтени за одржување на воздухопловите на Армијата.		декември	Одржување на пловидбеноста на воздухопловите	Закон за воздухопловство	Буџет на МО за 2022г.	С-ВВА/ГШ на Армијата
24. Изработка на Правилник за летачка служба.		декември	Донесен правилник	Закон за воздухопловство	Буџет на МО за 2022г.	С-ВВА/ГШ на Армијата

25. Правилник за симболот и ознаките на МО.	март		Донесен правилник	Закон за изменување и дополнување на Законот за одбрана	Буџет на МО за 2022г.	СПР
26. Извршување на редовни и вонредни внатрешни ревизии согласно Годишниот план за извршување на внатрешна ревизија за 2022 г.	✓	✓	Изработени извештаи	Закон за јавна внатрешна финансиска контрола/Закон за одбрана/Годишен план за извршување на внатрешна ревизија за 2022 г.	Буџет на МО за 2022г.	СВР
27. Изработка и донесување на Годишен извештај за извршените ревизии и активностите на СВР за 2021 г.	најдоцна до 10.05.2022г.		Донесен извештај	Закон за јавна внатрешна финансиска контрола	Буџет на МО за 2022г.	СВР
28. Изработка на годишен извештај за реализација на програмата за инспекциски надзор во одбраната за 2021 г.	јануари		Анализа на реализацијата на планот	Закон за одбрана и други закони и подзаконски акти од областа на одбраната	Буџет на МО за 2022 г.	СИО
29. Реализација на програмата за инспекциски надзор во одбраната за 2022г.	јан./јуни	јули/дек.	Реализирана програма	Закон за одбрана и други закони и подзаконски акти од областа на одбраната	Буџет на МО за 2022г.	СИО
30. Измена на регулативата за исхрана на припадниците на Армијата: - Изработка на план и склучување на договор со надворешни субјекти.		септември	Организирана исхрана на припадниците на Армијата во останатите гарнизони	Усвоени модели за дивестирање	Буџет на МО за 2022г.	ГШ на Армијата
31. Следење на договорот за		декември	Билатерална соработка	ТА за воздушно	Буџет на	С-ВВА/ГШ на

Воздушно патролирање-Air Policing во воздушниот простор на Република Северна Македонија со Грција.				патролирање	МО за 2022г.	Армијата
32. Склучување на ТА за воздушно патролирање -Air Policing во воздушниот простор на Република Северна Македонија со втора земја.		декември	Билатерална соработка		Буџет на МО за 2022г.	С-ВВА/ГШ на Армијата
33. Изработка на Финансиски план на МО за 2022 г. и Насоки за користење на средствата.	јануари		Изработен и донесен ФП и насоки за реализација	Правилник за ППБИ/Интерни процедури на СФ за изработка на ФП на МО	Буџет на МО за 2022г.	СФ
34. Изработка на Решение за внатрешна распределба на буџетот на МО за 2022 г.	јануари		Изработено Решение за распределба и доставено до Министерство за финансии	Закон за јавна внатрешна фин.контрола/Упатство за спроведување на финансиските процеси и начинот на преземање на финансиски обврски во МО	Буџет на МО за 2022г.	СФ
35. Анализа на извршување на Буџетот на МО за 2021 г. по потпрограми.	март		Изработена анализа	Интерни процедури на СФ за евидентирање и следење на реализација на буџетот	Буџет на МО за 2022г.	СФ
36. Изработка на барања за пренамена прераспределба на буџетот по укажана потреба.	✓	✓	Закон за буџетите	Добиени согласности од МФ	Буџет на МО за 2022г.	СФ
37. Изработка на квартални сметководствени извештаи за	јан./април	јули/окт.	Изработени и дистрибуирани	Интерни процедури за постапување	Буџет на МО за	СФ

реализација на Финансискиот план на МО за 2022 г. и годишен извештај за 2021 г.			квартални извештаи	при изработка и доставување на фин. извештаи	2022г.	
38. Изработка на Извештај за извршен попис за 2021 г.	февруари		Изработен извештај	Закон/Правилник за сметководство на буџетите и буџетските корисници	Буџет на МО за 2022г.	СФ
39. Изработка на Завршна сметка за 2021 година за жиро сметките на МО	февруари		Изработени завршни сметки	Закон/Правилник за сметководство на буџетите и буџетските корисници	Буџет на МО за 2022г.	СФ
40. Изработка на Предлог буџет на МО за 2023 г. со проекција за 2024 и 2026 г.		јуни/август	Изработен предлог буџет	Закон за буџетите/Буџетски и циркулар од МФ/Насоки и инструкции за изработка на предлог буџет/Интерни процедури на СФ	Буџет на МО за 2022г	СФ во соработка/ГШ на Армијата/сите сектори во МО
41. Спроведување на попис за 2022 г.		ное/дек.	Донесени решенија за вршење на попис и за формирање на Централна комисија и пописни комисији и доставени пописни материјали	Закон/Правилник за сметководство на буџетите и буџетските корисници/Интерни процедури на СФ	Буџет на МО за 2022г.	СФ
42. Реализација на обврските кои произлегуваат од Законот за јавна внатрешна финансиска контрола: - Изработка на Извештај за квалитетот и состојбата на внатрешните контроли во МО за 2021 г;	април/мај		Изработени: Извештај/Донесена Стр. за управување со ризици/Донесен Регистар за ризици во МО	Закон за јавна внатрешна финансиска контрола	Буџет на МО за 2022г.	СФ/СВР/сите сектори во МО

- Изработка на стратегија за управување со ризици во МО; - Изработка на Регистар за ризици во МО.						
43. Постапување по препораките од извештаите на Државниот завод за ревизија и СВР за извршени ревизии во 2022 г. и за претходниот период.	✓	✓	Спроведени препораки	Акциски планови на ДЗР/СВР за реализација на препораките	Буџет на МО за 2022г.	СФ

#### ПОТПРОГРАМА 1.4: Активности во НАТО контекст

Активност/Проект	Временска рамка за спроведување		Показател за успешност	Појдовна основа	Фин.средства	Организациска единица
	Прва половина	Втора половина				
1. Следење на обврските кои произлегуваат од членството во НАТО.	✓	✓	Креирање национални ставови по различни области и прашања, учество на состаноци (МО, НГШ, политички директори, работните тела, комитети).	Приоритетни цели на Владата 2022/Насоки дадени од надлежните национални и НАТО авторитети	Буџет на МО за 2022г.	СПП/ГШ на Армијата, соработка со сите сектори во МО, надворешни институции, Дипломатско претставништво на РСМ во НАТО
2. НАТО процес на одбранбено планирање (NDPP).	јан./ јуни април/мај	јули	Имплементација на Цели на способности 2021/Билатерални консултации/Мултилатерални разговори/ Информација за напредокот во имплементацијата до Влада.	ГПР на Влада за 2022г./Цели на способности 2021	Буџет на МО за 2022г.	СПП/соработува со сите сектори во МО и ГШ на Армијата, надворешни институции, Дипломатско претставништво на РСМ во НАТО
3. Извештај за Определбата за инвестирање во одбраната (Defence Investment pledge - DIP).		декември	Доставен извештај до НАТО	Насоки дадени од надлежните национални и	Буџет на МО за 2022г.	СПП/СФ/Дипломатско претставништво на РСМ во НАТО

				НАТО авторитети		
4. Подготовка на национални ставови во контекст на Стратешкиот Концепт на НАТО 2022.	✓		Придонес во изработка на Стратешки концепт	Насоки дадени од надлежните национални и НАТО авторитети	Буџет на МО за 2022г.	СПП/соработува со сите сектори во МО и ГШ на Армијата, надворешни институции, Дипломатско претставништво на РСМ во НАТО
5. Подготовка на национални ставови за НАТО Политичките Насоки 2023 (Political Guidance).	✓	✓	Придонес во подготовка на изградени ставови	Насоки дадени од надлежните национални и НАТО авторитети		СПП/соработува со сите сектори во МО и ГШ на Армијата, надворешни институции, Дипломатско претставништво на РСМ во НАТО
6. Упатување на: - претставници од МО и Армијата на работни позиции во странство (Мисијата при НАТО во Брисел, Канцеларија за врски при SHAPE, Здружена команда за трансформација, како и други НАТО команди); - национални претставници на состаноци во соодветните работни тела на НАТО.	✓	✓	Зајакнување на одбранбената дипломатија и и ефективно учество во НАТО командните и структурите на Алијансата	СОП2018/ДПРОС 2019 2028/ Национален план за интеграција	Буџет на МО за 2022г.	СМС/ГШ на Армијата
7. Пополна на НАТО: - командни структури со дополнителни 7 позиции; - структури на сили со 4 позиции.		септември	Избран персонал	ДПРОС 2019-2028	Буџет на МО за 2022г.	СЧР



8. Годишен извештај до Собранието на Република Северна Македонија за учеството на припадници на Армијата и вработените во Министерството за одбрана во хуманитарни операции, меѓународни операции, во НАТО мисии и операции во примената на правото на индивидуална или колективната самоодбрана, надвор од територијата на Републиката во 2022г.		декември	Доставен извештај до Влада	ГПР на Влада за 2022г./Стратешк и документи на МО	Буџет на МО за 2022г.	СПП
9. Годишна контрибуција на Република Северна Македонија во заедничкиот буџет на НАТО.	✓	✓	Навремена реализација на обврските	Одлука на Влада	Буџет на МО за 2022г.	СМС/СФ
10. Имплементација на Меморандум за разбирање, Технички договори за сервисна поддршка и Пакети за сервисна поддршка меѓу Републиката и НАТО Агенцијата за комуникации и информации.	✓	✓	Доследна примена и реализација на консултации, команда, контрола, комуникации, разузнавање, наблудување и извидување.	Одлука на Влада (бр. 44-6934/1 од 7 јули 2020 г.)	Буџет на МО за 2022г.	Сектор К-4/ГШ на Армијата/СМС
11. Прифаќање и имплементација на АЈР 3.20 преку изработка на воена доктрина, полиси и процедури.	✓	✓	Прифатен стандард/Развиена воена доктрина/ Изработени полиси и процедури	Согласно цел за развој на НАТО способност Е 6202	Буџет на МО за 2022г.	Сектор К4/ГШ на Армијата
12. Воспоставување на тело за стратешко раководење со сајбер одбраната.	✓		Воспоставено тело за раководење со сајбер одбраната	Согласно цел за развој на НАТО способност Е 6202	Буџет на МО за 2022г.	Сектор К4/ГШ на Армијата
13. Приклучување на Република Северна Македонија кон НАТО MISP (Malware Information Sharing Platform).	✓		Полноправна членка на НАТО MISP	Стратегија за сајбер одбрана	Буџет на МО за 2022г.	Сектор К4/ГШ на Армијата
14. Започнување на проект “National Nato Defence Network – NNDN”.	✓	✓	Изработени детални технички спецификации	Стратегија за сајбер одбрана/	Буџет на МО за	Сектор К-4/ГШ на Армијата/Надворешни

			воспоставена инфраструктура	Национални НАТО способности	2022г.	институции
15. Прием, евиденција, стручна обработка, десиминација, пренос и заштита на странски класифицирани информации во МО, согласно принципот “потребно да знае“.	✓	✓	Заштита на странски класифицирани информации во МО.	Закон за класифицирани информации/ Уредби за безбедност на класифицирани информации	Буџет на МО за 2022г.	ДС/ССВБи Р/К-4/ДБКИ
16. Реализација на вентинг процедури за персоналот од МО и Армијата.	✓	✓	Реализирани процедури	Насоки дадени од надлежните национални и НАТО авторитети	Буџет на МО за 2022г.	С-СВБиР
17. Следење на договорот за Воздушно патролирање-Air Policing во воздушниот простор на Република Северна Македонија со SHAPE.		декември	Реализација на договор	Директива на НАТО		С-ВВА/ГШ на Армијата
18. NFTE -мултинационалната иницијатива за создавање НАТО структура за летачка обука во Европа (Центар за обука на пилоти).		декември	Реализирана обука во СОТ (ЦОП)	Меморандум за разбирање		С-ВВА/СМС/ГШ на Армијата
19. Започнување на процес за признавање/сертификација на македонскиот воен воздухопловен авторитет С-ВВА од страна на НАТО.		декември	Сертификат за признавање	НАТО Политика за пловидбеност		С-ВВА/ГШ на Армијата
20. Реализација на Седници на Советот за стандардизација и кодификација.	по укажана потреба	ное./дек.		Правилник за стандардизација во одбраната/ Деловник за работа на Советот за СиК	Буџет на МО за 2022г.	Членови на Советот за стандардизација и кодификација
21. Учество во НАТО комитети, курсеви и обуки од областа на	✓	✓	Реализирани семинари, курсеви и обуки.	Листа на национални	Буџет на МО за	СЛ/ГШ на Армијата

стандардизација: - Учество на CS (Committee for Standardization); - Учество на SMG (Standardization Management Group); - „НАТО стандардизација“ Мобилен тим за обука; - ПАНЕЛ А – работното тело на Здружениот Комитет - АС/135; - Главна група на директори на сојузничкиот комитет АС/132; - Групата за управување со животниот циклус.				претставници во НАТО тела/Национален план за интеграција	2022г.	
22. НАТО - Конференција за информации и комуникации.		✓	Реализирана конференција	Закон за одбарана	Буџет на МО за 2022г.	СКАОП/СМС

**ПОТПРОГРАМА 1.5: Меѓународни активности (билатерални, регионални, мултилатерални)**

Активност/Проект	Временска рамка за спроведување		Показател за успешност	Појдовна основа	Фин.сре дства	Организациска единица
	Прва половина	Втора половина				
1. Реализација и имплементација на планови, програми, школувања, обуки, семинари и меѓународни посети во делот на билатералната соработка на МО.	✓	✓	Реализација на билатералните планови	Имплементација на стекнати знаења и искуства.	Буџет на МО за 2022г.	СМС/СЧР соработува со сите сектори во МО/ГШ на Армијата
2. Програма за соработка со САД во доменот на одбраната-FMS (Foreign Military Sales).	✓	✓	Реализација на програма	Планови за билатерална соработка за 2022г.	Буџет на МО за 2022г.	СМС соработува со сите сектори во МО/ГШ на АрмијатаВрз основа на информации од Канцеларијата за одбранбена соработка.
3. Концепт на рамковни нации – Групација предводена од Италија.	✓	✓	Учество на активности.	Стратегија за одбрана	Буџет на МО зас	СМС/ГШ на Армијата

Реализација на планирани активности.					2022г.	
4. Реализација на обврските на Балканските Медицински Наменски Сили, како Рамковна земја на БМНС.	јули	декември	Реализација на редовни активности за одржување на готовноста. Предавање на МО за обврската Рамковна земја на Словенија	Меѓународна Спогодба и МзР на БМНС	Буџет на МО за 2022г.	СМС
5. Бригада на Југоисточна Европа (SEEBRIG)- земја домаќин на SEEBRIG во период од 2020 – 2026.	✓	✓	Преземање на мерки и активности од страна на МО за обезбедување на потребен персонал и соодветна асистенција за непречено функционирање на Бригадата.	Договор за формирање на SEEBRIG	Буџет на МО за 2022г.	СМС/ во соработка со СЧР и ГШ на Армијата
6. Учество на средби во рамките на регионалните иницијативи СЕДМ, CEDC+WB, А-5, Б9 Форум (состаноци на различни нивоа, експертски средби и реализација на програмите за работа на наведените регионални иницијативи) - Претседавање со 15-та Конференција на НГШ на ВС на балканските земји (Б9 Форум).	✓	✓	Унапредување и зајакнување на регионалната соработка	Членство во иницијативите	Буџет на МО за 2022г.	СМС/ГШ на Армијата/сектори во МО
7. Учество на средби и конференции во ЕУ контекст/ЗБОП (министерски, НГШ, пол.директори, експертски посети).	✓	✓	Членство во ЕУ/Придонес во ЗБОП на ЕУ/зајакната ЕУ-НАТО соработка	Закон за одбрана/ Закон за служба во Армијата /СОП/ДПРОС/Пла работа на МО за 20 НПАА П.31и придо во ЗБОП/Програма продолжување на реформите	Буџет на МО за 2022г.	СМС/СПП/ГШ на Армијата/релевантните сектори

8. Учество во подготовка на НПАА. П 31.	✓	✓	Членство во ЕУ/Придонес во ЗБОП на ЕУ/зајакната ЕУ-НАТО соработка	Закон за одбрана/Закон за служба во Армијата/СОП/Д ПРОС/ГПР на МО за 2022/Поглавје 31 НПАА и придонес во ЗБОП/Програма за продолжување на реформи	Буџет на МО за 2022г.	СМС во координација со СПП/ССВБиР/СПР/СФ/СЧР
9. Регионален Курс за стратешко лидерство (3 Модули).	мај	сеп./ное.	Реализација и имплементација на стекнати знаења и искуства, за постигнување членство во ЕУ	Заедничка декларација на МО на Австрија и Западен Балкан +5/Грац иницијатива	Буџет на МО за 2022г.	СМС во координација со ВА/СЧР/СПП/СКАОП
10. Поддршка во рамките на Претседателството на Република Северна Македонија со ОБСЕ во 2023г.	✓	✓	Реализирани подготовки	Насоки дадени од надлежните национални и ОБСЕ авторитети	Буџет на МО за 2022г.	СМС/СПП во соработка со МНР
11. Воспоставување на соработка со Европската Одбранбена Агенција (European Defence Agency – EDA).	✓		Потпишан административен аранжман	Насоки дадени од надлежните национални и ЕУ авторитети	Буџет на МО за 2022г.	СПП/СМС/ГШ на Армијата/соработка со СЦВС/К-4/СЛ
12. Реализација на активности согласно обврските од членството во ОБСЕ: - Имплементација на одредбите од Виенскиот документ 2011 (посети, инспекции); - Годишен состанок на шефови на Верификациски центри (AIAM), Виена; - Глобална размена на воени информации (GEMI);	март/апр.	декември	Исполнување на нормите согласно одредбите од Виенскиот документ 2011	Виенски документ 2011	Буџет на МО за 2022г.	ГШ на Армијата

- Годишна размена на воени информации (АЕМИ).						
13. Соработка со SEESAC (годишни состаноци, координација).	✓	✓	Исполнување на норми на конвенцијата за непролиферација на мало и лесно оружје	Конвенција за мало и лесно оружје	Буџет на МО за 2022г.	ГШ на Армијата
14. Изработка на Предлог план за билатералната соработка на Армијата за 2023 г.	✓		Доставен план	Функционална обврска	Буџет на МО за 2022г.	ГШ на Армијата
15. Обука за стандардизација во НАТО.	✓		Релизирани обуки - 3 модули.	План за билатерална соработка со Р. Грција	Буџет на МО за 2022г.	ГШ на Армијата/СЛ
16. Мултилатерални активности од доменот на НАТО Партнерски Центри за едукација и обука.	✓	✓		План за работа на РЦОЈ за 2022 г.	Буџет на МО за 2022г.	СКАОП/РЦОЈ
17. НАТО Сертификација на меѓународниот курс „ Односи со јавност во меѓународни операции” во РЦОЈ.	✓		Добиен степен на сертификација “NATO selected”		Буџет на МО за 2022г.	СКАОП/РЦОЈ
18. Експертски разговори од областа на НАТО стандардизација со Црна Гора, Словенија и Хрватска.	мај	сеп./окт.		Планови за билатерална соработка	Буџет на МО за 2022г.	СЛ/ГШ на Армијата
19. Посети на меѓународни воени саеми.	март/мај	јуни/дек.			Буџет на МО за 2022г.	СЛ/ГШ на Армијата
20. Донесување на годишен план за реализација на меѓународни и домашни спортски активности на Меѓународниот совет на воени спортови (CISM),	✓	декември	Реализација на активности	CISM Regulations Edition July 2017	Буџет на МО за 2022г.	СМС Совет на воени спортови Доставена од СЧР
21. Соработка со Центарот за постконфликтни операции од Торино, Италија (имплементација на Цел на способност S 1106- стабилизација и реконструкција).		декември	Потпишување на писмо за намери со Центарот за постконфликтни операции од Торино	НАТО Цели на способности 2021 година (Цел на способност S1106)	Буџет на МО за 2022г.	СЧР/СМС/СПП

22. Учество на работилници со САД во доменот на билатералната соработка: - Addressing Crisis Communication; - NATO Resilience Workshop; - Covid-19 Interagency AAR Workshop.	јан/мај/ јуни	септември	Реализирана работилница	План за билатерална соработка со САД/СМЕР програма	Буџет на МО за 2022г.	СЦВС со РЦО
---	------------------	-----------	-------------------------	--	-----------------------	-------------

**ПОТПРОГРАМА 1.6: Функционирање и реформи во Министерството за одбрана**

Активност/Проект	Временска рамка за спроведување		Показател за успешност	Појдовна основа	Фин.сре дства	Организациска единица
	Прва половина	Втора половина				
1. Реорганизација на МО.		декември	Изработени документи/(Функционал на анализа, правилник за систематизација на работни места, Правилник за внатрешна организација на МО).	Закон за вработените во МО/Функционал на анализа	Буџет на МО за 2022 г.	СЧР/соработува со сите сектори во МО
2. Извештај за реализација во остварување на стратешките приоритети на МО за 2021г.	февруари		Доставен извештај до Влада	Методологија за стратешко планирање и подготвување на ГПР на Влада	Буџет на МО за 2022 г.	СПП
3. Изработка на Годишен извештај за реализација на активностите од ГПР на МО за 2021г.	февруари		Одобрен извештај од УГ и достава до Влада	План за работа на МО за 2021г./ Упатство за начинот на постапување на министерствата и другите органи на државната управа во процесот на следење	Буџет на МО за 2022 г.	СПП/соработува со сите сектори во МО и ГШ на Армијата

4. Изработка шестмесечен извештај за реализација на активностите од ГПР на МО за 2022г.		јуни/јули	Одобрен извештај	План за работа на МО за 2022г.	Буџет на МО за 2022г.	СПП/соработува со сите сектори во МО и ГШ на Армијата
5. Изработка на План на архивски знаци.		декември	Изработен и одобрен план	Закон за архивско работење	Предлог Буџет на МО за 2022г.	Сектор К4

### ПОТПРОГРАМА 1.7: Цивилна одбрана

Активност/Проект	Временска рамка за спроведување		Показател за успешност	Појдовна основа	Фин.ср едства	Организациска единица
	Прва половина	Втора половина				
1. Воведување на младинци на Република Северна Македонија во воена евиденција за потребите на одбраната.	✓		Воведени младинци во евиденција	Закон за одбрана/Правилник за начинот на водење воена евиденција на граѓаните.	Буџет на МО за 2022г.	СЦВС со РЦО
2. Изработка на План за популаризација на воената професија.	✓	✓	Популаризација	Закон за одбрана/Закон за служба во Армијата	Буџет на МО за 2022г.	СЦВС со РЦО
3. Донесување на Концепт за цивилно воена соработка	април		Донесен концепт	Закон за одбрана/Закон за служба во Армијата	Буџет на МО за 2022г.	СЦВС со РЦО

### ПОТПРОГРАМА 1.8: Безбедност и воено разузнавање

Активност/Проект	Временска рамка за спроведување		Показател за успешност	Појдовна основа	Фин.сре дства	Организациска единица
	Прва половина	Втора половина				



1. Изработка на информации и безбедносни проценки за заканите по безбедноста и одбраната на Републиката регионот, безбедносни мерки за превенција од потенцијални ризици и закани кон капацитетите на МО и Армијата.	✓	✓	Безбедносни информации и безбедносна проценка	Закон за одбрана	Буџет на МО за 2022г.	С-СВБ и Р
2. Размена на класифицирани информации со партнерските ВРС.	✓	✓	Размена на информации	Закон за одбрана	Буџет на МО за 2022г.	С-СВБиР
3. Разузнавачки проценки за земјите каде Републиката учествува во мисии предводени од НАТО, ЕУ, ООН.	✓	✓	Изработени планови	Закон за одбрана	Буџет на МО за 2022г.	С-СВБиР

### ПОТПРОГРАМА 1.9: Комуникации и информатичка поддршка

Активност/Проект	Временска рамка за спроведување		Показател за успешност	Појдовна основа	Фин.средства	Организациска единица
	Прва половина	Втора половина				
1. Имплементација на стратегија за ГКИС и реализација согласно Акциски план соработка со НАТО.	✓	✓	Зголемување на бројот на апликативни софтвери за НАТО	Стратегија за ГКИС на одбраната/План за соработка со НАТО	Буџет на МО за 2022г.	Сектор К-4 соработува со ГШ на Армијата
2. Приклучување на МО на проектот за сајбер безбедносен надзор, воден од МКД-ЦИРТ.	✓		Имплементиран систем и обучени лица	Стратегија за сајбер безбедност/ Стратегија за сајбер одбрана	Финансисран од страна на АЕК	Сектор К-4
3. Работа на ИПТ тим за сајбер безбедност и реализација на фази од планот за аквизиција.	✓	✓	Изработка на оперативни побарување за наведени проекти/Започнување на процес за проценка на	Решение на Министер за одбрана за формирање на ИПТ тим	Буџет на МО за 2022г.	Сектор К4/ГШ на Армијата/ССВБиР/ВА

			функционалности и изработка на детални технички спецификации			
4. Имплементација на Стратегија за Сајбер одбрана и реализација на активности согласно Акцискиот план.	✓	✓	реализација на Стратегијата за сајбер одбрана	Стратегија за сајбер одбрана	Буџет на МО за 2022 г.	Сектор К4 соработува со ГШ на Армијата
5. Развој на информатичката и сајбер безбедноста вклучително и системот за КЗ.	✓	✓	Воспоставени нови безбедносни алатки	Стратегија за сајбер одбрана	Буџет на МО за 2022 г.	Сектор К-4
6. Имплементација на планот за подобрување на интероперабилноста на КИС помеѓу одбраната и другите институции и реализација на Акцискиот план.	✓	✓	реализација на планот за подобрување на интероперабилност на МО со другите институции	План за тестирање на интеропер. на КИС меѓу одбраната и други институции	Буџет на МО за 2022 г.	Сектор К-4 соработува со ГШ на Армијата
7. Одржување на: <ul style="list-style-type: none"> <li>- дата центри (класифициран и некласифициран) и јадро на мрежа;</li> <li>- функционалноста на точката за контакт со НАТО;</li> <li>- оптичко – кабловската инфраструктура;</li> <li>- комуникациските системи и информатичките сервиси во мрежата на МО;</li> <li>- апликативни системи во МО и Армијата;</li> <li>- хардверскиот систем за обработка на податоци;</li> <li>- НАТО кодификациски систем;</li> <li>- мобилната и фиксна телефонија за потребите на МО и Армијата.</li> </ul>	✓	✓	Редундантност на ИКТ услугите и сервиси/ Обезбедена комуникација со авторитетите на НАТО	Стратегија за ГКИСна одбраната/ Стратегија за сајбер одбрана/НАТО стандарди и процедури	Буџет на МО за 2022 г.	Сектор К-4 соработува со ГШ на Армијата

**ПОТПРОГРАМА 1.10: Издавачка дејност и односи со јавност**

Активност/Проект	Временска рамка за спроведување		Показател за успешност	Појдовна основа	Фин.сре дства	Организациска единица
	Прва половина	Втора половина				
1. Информирање на јавноста за активностите и одржување на високо ниво на активна транспарентност на МО.	✓	✓	Визибилност/информир аност кај клучните публики за активностите/активна транспарентност МО	Закон за одбрана	Буџет на МО за 2022г.	СКАОП
2. Изработка на производи од доменот на медиумскиот мониторинг – прегледи и медиумски анализи.	✓	✓	Изработени прегледи и анализи	Закон за одбрана	Буџет на МО за 2022г	СКАОП
3. Изработка на Годишен план за издавачка дејност.	✓		Изработен план	Закон за одбрана/ Правилник за организирање и остварување на издавачка дејност во МО	Буџет на МО за 2022г	СКАОП
4. Информирање преку периодични печатени или веб изданија.	✓	✓	Издавање и објавување на периодично месечно списание „Штит“ на Македонски и на Албански јазик/Издавачка/ промотивна дејност Периодично научно меѓународно списание „Современа македонска одбрана во печатена форма и електронски на веб - страницата на МО.	Закон за одбрана/ Правилник за организирање и остварување на издавачка дејност во МО	Буџет на МО за 2022г.	СКАОП

## ПРОГРАМА 2: ПЕРСОНАЛ И ОБРАЗОВАНИЕ

### Поврзаност со приоритетот и приоритетната цел на Владата:

Унапредување на националните одбранбени капацитети и способности согласно Стратегискиот Одбранбен Преглед

### Поврзаност со приоритетот и приоритетната цел на органот на државната управа:

Унапредување на капацитетите на Министерството за одбрана за успешно спроведување на планираните задачи

### Цел на програмата:

Воспоставување на систем за персонален менаџмент кој ќе овозможи привлекување, селекција, регрутирање, обука, образование, задржување и ангажирање на високо квалитетен, квалификуван и мотивиран персонал со соодветни стручни и работни квалитети и развивање на персонални политики и концепти за развој на воениот персонал за создавање на балансирана персонална структура

### ПОТПРОГРАМА 2.1: Менаџирање со персоналот во одбраната (вработување, регрутирање, пензионирање, наградување, оценување...)

Активност/Проект	Временска рамка за спроведување		Показател за успешност	Појдовна основа	Фин.средства	Организациска единица
	Прва половина	Втора половина				
1. Реализација на Годишен план за вработување за 2022г.	✓	✓	Спроведување на огласи за вработување и унапредување	Годишен план за вработување за 2022г.	Буџет на МО за 2022 г.	СЧР
2. Пензионирање на административни службеници и помошно технички персонал.	✓	✓	Донесени решенија за престанок на работен однос со исполнување на услови за старосна пензија	Законска регулатива	Буџет на МО за 2022 г.	СЧР
3. Доделување на стимулативни мерки за посебно ангажирање, лично залагање и квалитетно извршување на доверените задачи.		август	Реализирани стимулативни мерки	Колективен договор	Буџет на МО за 2022 г.	СЧР
4. Осигурување на вработените во МО и Армијата.	март	✓	Спроведување на правата на вработените	Колективен договор на МО/Закон за	Буџет на МО за 2022 г.	СЧР

				супервизија		
5. Систематски здравствени прегледи на вработените во МО.	февруари		Процентот на успешно реализирани систематски здравствени прегледи	Колективен договор на МО/Закон за безбедност и здравје при работа	Буџет на МО за 2022 г.	СЧР
6. План за преземање и распоредување на ПФВ со навршени 45 г. во органите на државната и локалната власт и други државни институции - Реализација на Планот за 2022г. - Изработка на План за 2023;	✓	✓ декември	Изработен план/Преземени пфв во ОД и ЛВ	Закон за служба во Армијата	Буџет на МО за 2022 г.	СЧР/СЧР/СПР/МИОА
7. Информација за преземање на професионални војници со навршени 45 години возраст од Министерството за одбрана во органите на државната и локалната власт и во други државни органи за 2022 г.	јуни	декември	Доставена информација до Влада	ГПР на Влада за 2022г./СОП 2018/ДПРОС2019-2028	Буџет на МО за 2022 г.	СЧР
8. Изработка на Годишен План за вработување за 2023 г.		01.09.2022 година	Одобрен план до 31.12.2022 година	Закон за вработените во јавниот сектор	Буџет на МО за 2023 г.	СЧР/СФ
9. Управување со ефектот на административните службеници во МО за 2022 г.	Реализација на полугод. интервју до 31.05.2022 г.	Комплетирање на постапка во МО до 01.12.2022 г.		Закон за административни службеници	Буџет на МО за 2022 г.	Државен секретар/СЧР
10. Изработка на месечни извештаи за состојбата со соодветна и правична застапеност до Министерство за политички систем и односи меѓу заедниците	✓	✓		Одлука на Влада	Буџет на МО за 2022 г.	СЧР/ГШ на Армијата

11. Доставување на Годишен извештај за реализација на Оперативниот план за имплементација на Вториот акциски план на Републиката за Резолуцијата на ООН 1325 за жените, мирот и безбедноста (2020 – 2025).	март		Изготвен годишен извештај за постигнати резултати	Втор НАП на Републиката за Резолуцијата на ООН 1325 за жените, мирот и безбедноста (2020-2025)	Буџет на МО за 2022 г.	Работна група за координација, мониторинг и евалуација на имплементацијата на НАП на Рез.на ООН 1325 „Жени, мир и безбедност” 2020-2025 – стратегиска рамка.
12. Изработка на Годишни извештаи за напредокот на состојбата на еднаквите можности за жените и мажите за 2021 г.	март		Доставен годишен извештаи за МТСП/МФ	Закон за еднакви можности/Стратра тегија за родова еднаквост	Буџет на МО за 2022 г.	СЧР
13. Организирање и спроведување на постапка на јавни огласи за избор и прием на кандидати за ПФВ во Армијата.	✓	✓	По распишување на јавен оглас	Закон за одбрана/.Закон за служба во Армијата/Правилн ик за начинот на спроведување на постапка за прием на кандидати за офицери, односно подофицери, војници и цивилен персонал на служба во Армијата	Буџет на МО за 2022 г.	СЦВС со РЦО
14. Организација и спроведување на постапката за избор и пополна на персонал во активната резерва и стабилизација и реконструкција.		✓	Избор и пополна на персонал со активна резерва	Закон за одбрана/Закон за служба во Армијата/ Правилник за избор и пополна на персонал во активната резерва	Буџет на МО за 2022 г.	СЦВС со РЦО

**ПОТПРОГРАМА 2.2: Развој во кариера и мотивирање на персоналот**

Активност/Проект	Временска рамка за спроведување		Показател за успешност	Појдовна основа	Фин.сре дства	Организациска единица
	Прва половина	Втора половина				
/						

**ПОТПРОГРАМА 2.3: Подобрување на стандардот на вработените во МО и Армијата**

Активност/Проект	Временска рамка за спроведување		Показател за успешност	Појдовна основа	Фин.сре дства	Организациска единица
	Прва половина	Втора половина				
1. Имплементација на регулативата од доменот на безбедност и здравје при работа.		септември	Исход од спроведените контроли на применетите мерки за безбедност и здравје при работа во објектите и работните простории на МО	Колективен договор на МО/Закон за здравје и безбедност при работа	Буџет на МО за 2022 г.	СЧР
2. Донесување и реализација на Годишниот план на активности за поддршка на семејствата на персоналот упатен во хуманитарни мировни операции.	февруари	декември	Реализација на број на активности	Закон за служба во Армијата/Правилник за начинот на грижа за семејствата	Буџет на МО за 2022 г.	СЧР/ГШ на Армијата
3. Донесување на политика за поддршка на членовите на семејствата на припадниците на Армијата на Република Северна Македонија.	✓		Донесување на политика	Закон за служба во Армијата/Правилник за начинот на грижа за семејствата	Буџет на МО за 2022 г.	СЧР/ГШ на Армијата
4. Потпишување на меморандуми за соработка со МТСП, МЗ, МОН и МК во		✓	Потпишани меморандуми	Закон за служба во Армијата/Правилник	Буџет на МО за	СЧР/ГШ на Армијата

насока на градење заеднички капацитети за пружање на помош и поддршка на членовите на семејствата.				к за начинот на грижа за семејствата	2022 г.	
--	--	--	--	--------------------------------------	---------	--

**ПОТПРОГРАМА 2.4: Стручно оспособување и усовршување во земјата и во странство**

Активност/Проект	Временска рамка за спроведување		Показател за успешност	Појдовна основа	Фин.сре дства	Организациска единица
	Прва половина	Втора половина				
1. Изработка на План за школување, обука, стручно оспособување и усовршување и специјализации за потребите на вработените во Министерството за одбрана и Армијата за 2023 г.		декември	Изработен план	Закон за одбрана/Закон за служба во Армијата	Буџет на МО за 2022 г.	СЧР/сите сектори во МО и Армијата
2. Изработка на План за обука на административни службеници во Министерството за одбрана за 2023 г.		декември	Изработен план	Закон за административни службеници	Буџет на МО за 2022 г.	СЧР/сите сектори во МО
3. Изработка на Годишна анализа и евалуација на Годишниот План за школување, обука, стручно оспособување и усовршување и специјализации за потребите на вработените во МО и Армијата за 2021 г.	март		Изработена анализа	Закон за одбрана/Закон за служба во Армијата	Буџет на МО за 2022 г.	СЧР/сите сектори во МО
4. Изработка на Полугодишна анализа (01 јануари -30 јуни) и евалуација на Годишниот План за школување, обука, стручно оспособување и усовршување и специјализации за потребите на вработените во МО и Армијата за 2022 г.		јули	Изработена анализа	Закон за одбрана/Закон за служба во Армијата	Буџет на МО за 2022 г.	СЧР/сите сектори во МО
5. Изработка на Полугодишен извештај (01 јули -31 декември) за реализација на План за обука на административни службеници за 2021 г.	јануари		Изработен извештај	Закон за административни службеници	Буџет на МО за 2022 г.	СЧР/сите сектори во МО



6. Изработка на Полугодишен извештај (01 јануари -30 јуни) за реализација на План за обука на административни службеници за 2022 г.		јули	Изработен извештај	Закон за административни службеници	Буџет на МО за 2022 г.	СЧР/сите сектори во МО
7. Тестирање на познавање на англиски јазик согласно СТАНАГ 6001.	април	октомври	Обезбедување на доволен број на сертифициран персонал за работа во НАТО штабови и меѓународни мисии со познавање на англиски јазик согласно СТАНАГ 6001	Стратегиски одбранбен преглед/Упатство за СТАНАГ 6001 тестирање	Буџет на МО за 2022 г.	СЧР/сите сектори во МО
8. Реализација на Годишниот План за школување, обука, стручно оспособување и усовршување и специјализации за потребите на вработените во МО и Армијата за 2022 г.		декември	Број на реализирани активности	Годишниот план	Буџет на МО за 2022 г.	СЧР
9. Изработка на Каталог на курсеви за потребите на персоналот во одбраната.	февруари		Изработен и одобрен каталог	СОП 2018	Буџет на МО за 2022 г.	СЧР/СКАОП/ГШ на Армијата
10. Спроведување на активности од Проектот за сеопфатна обука и поддршка за градење на капацитетите на Министерството за одбрана и Армијата на Република Северна Македонија во соработка со Институтот Клингендаел од Хаг, Холандија.	✓	✓	Реализирани активностите од динамичниот план за 2022 г.	Проект за сеопфатна обука и поддршка за градење на капацитетите на МО и Армијата во соработка со Институтот Клингендаел од Хаг, Холандија	Буџет на МО за 2022 г.	СЧР/СКАОП/ГШ на Армијата/ВА
11. Изработка на План за школување, обука, стручно оспособување и усовршување и специјализации за потребите на вработените во МО и Армијата за 2023 г.		✓	Подобрување на компетенциите и интероперативноста со НАТО	Закон за одбрана/ Закон за служба во Армијата/ Закон за административни	Буџет на МО за 2022 г.	СЧР/ГШ на Армијата

				службеници		
12. Едукација на вработените во одбраната во делот на сајбер безбедност.	март	ное.	Зголемување на свесноста за сајбер заканите кај слушателите	Стратегија за сајбер одбрана	Буџет на МО за 2022 г.	Сектор К-4/ССВБиР/ВА/СЧР
13. Стручна и специјалистичка обука за системот на КЗ.	✓	✓	Извршена обука за идентификуван персонал	Закон за класифицирани информации	Буџет на МО за 2022 г.	Сектор К-4/МВР

### ПОТПРОГРАМА 2.5: Воена Академија

Активност/Проект	Временска рамка за спроведување		Показател за успешност	Појдовна основа	Фин.сре дства	Организациска единица
	Прва половина	Втора половина				
1. Распишување на конкурси, акредтација и спроведување на постапка: - Распишување на конкурс и спроведување на постапка за школување на прв циклус на универзитетски студии за 2022/2023 г; - Акредитација на студиски програми за I, II и III циклус на студии на македонски и на англиски јазик; - Распишување на конкурс и спроведување на постапка за школување на втор и трет циклус на универзитетски студии за 2022/2023 г).	мај	дек.	Број на акредитирани програми	Закон за Воена академија/Статут на Воена академија	Буџет на МО за 2022г.	ВА
	јануари	окт./дек.				
2. Реализација на наставата за прв циклус на универзитетски студии (четиригодишно школување).	јануари		Реализација на настава	Закон за ВА/Статут на ВА	Буџет на МО за 2022г.	ВА

3. Реализација на Курс за стручно усовршување на офицери за род Авијација за потребите на Армијата.	јануари			Закон за ВА/Статут на ВА	Буџет на МО за 2022	ВА/ГШ на Армијата
4. Реализација на теренската активност „ЛЕТЕН КАМПУС 2022.“ - Подготовка за реализација на теренската активност „ЛЕТЕН КАМПУС 2023“.	јуни	октомври		Годишен план за работа на ВА	Буџет на МО за 2022	ВА/ ГШ на Армијата
5. Реализација на наставата за средно ниво на едукација за офицери на родови и служби во Армијата: - Курс за командири на чети; - Курс за штабни должности на ниво на баталјон; - Стручно-специјалистичка студии за 2022/23 (КША).	апр./мај	окт./ное./дек.	Број на запишани и завршени слушатели	Годишен план за работа на МО	Буџет на МО за 2022 г.	ВА/ГШ на Армијата
6. Промоција на XXII класа питомци во првиот офицерски чин и нивно распоредување на должности во МО и Армијата и давање заклетва на XXVI класа питомци.		октомври		Закон за служба во Армијата/Закон за ВА	Буџет на МО за 2022	ВА/ГШ на Армијата
7. Реализација на пилот програма за курсеви од областа на одбраната и безбедноста.	јануари	декември		Статут на ВА	Буџет на МО за 2022 г.	ВА
8. Формирање на Институт за сајбер безбедност и дигитална форензика.	јануари			Статутот на ВА	Буџет на МО за 2022 г.	ВА
9. Усвојување на нова систематизација на ВА.	јануари		Усвоена систематизација	Статут на ВА/Правилник за систематизација на работните места на ВА	Буџет на МО за 2022 г.	ВА
10. Реализација на меѓународни научни конференции.		октомври	Реализирана конференција	Закон за ВА/Статут на ВА	Буџет на ВА за	ВА

					2022 г.	
11. ЕРАЗМУС + мобилност (мобилност на питомци/студенти, професори и административен персонал).				Стратегиски партнерства за поддршка на иновации	Меѓународна програма ЕРАЗМУС +	ВА

### ПРОГРАМА 3: ФУНКЦИОНИРАЊЕ НА АРМИЈАТА

#### Поврзаност со приоритетот и приоритетната цел на Владата:

Унапредување на националните одбранбени капацитети и способности согласно Стратегискиот Одбранбен Преглед

#### Поврзаност со приоритетот и приоритетната цел на органот на државната управа:

Унапредување на степенот на б/г на потребното рамниште

#### Цел на програмата:

Да се овозможи целосно квалитетно и навремено извршување на оперативните работи и функционирање на Армијата

#### ПОТПРОГРАМА 3.1: Оперативно функционирање на Армијата

Активност/Проект	Временска рамка за спроведување		Показател за успешност	Појдовна основа	Фин.средства	Организациска единица
	Прва половина	Втора половина				
1. Изработка на Предлог финансиски план за потребите на Армијата за 2022 г.	јануари	✓	Навремена изработка на Предлог фин. план на Армијата	СППБИ/ Наредба на НГШ на Армијата	Буџет на МО за 2022 г.	ГШ на Армијата
2. Изработка на Предлог Буџет за Армијата за 2023 година.		јуни/август	Навремена изработка на Предлог Буџет за Армијата за 2023 г.	СППБИ	Буџет на МО за 2022 г.	ГШ на Армијата
3. Реализација на попис на МТС, парични средства, побарувања и обврски		ное./дек.	Навремена изработка на Наредба и План за	Упатство за материјално	Буџет на МО за	ГШ на Армијата

во Армијата за 2022 година.			попис на МТС во Армијата за 2022 г.	сметководство	2022 г.	
4. Изработка на воен буџет за период од три месеци.	март		Навремена изработка на воениот буџет за три мес. за Армијата за 2022 г.	Функционална обврска	Буџет на МО за 2022 г.	ГШ на Армијата
5. Известување за степенот на реализација на препораките по конечните извештаи од СВР/МО и доставување на квартални извештаи.	✓	✓	Навремена изработка на известувања за степенот на реализација на препораките	ЗЈВФК/Правилник за начинот на извршување на внатрешна ревизија и начинот на известување на ревизијата	Буџет на МО за 2022 г.	ГШ на Армијата
6. Трансформација на Армијата согласно Планот за трансформација.	✓	✓	Спроведена трансформација	Одлука на Претседателот на државата Д.бр. 06-7/2 од 01.07.2019г./Наредба на НГШ на Армијата Д.бр.01-266/1 од 24.09.2019 г./Дополна на наредба на НГШ на Армијата Д.бр.25-33/2 од 27.01.2020г./Дополна на наредба на НГШ на Армијата Д.бр.25-33/4 од 01.06.2020г.	Буџет на МО за 2022 г.	ГШ на Армијата

**ПОТПРОГРАМА 3.2: Учество на Армијата во поддршка на цивилните институции во услови на кризи и кризни состојби**

Активност/Проект	Временска рамка за спроведување		Показател за успешност	Појдовна основа	Фин. Средства	Организациска единица
	Прва половина	Втора половина				

1. Учество на Армијата во поддршка на МВР и цивилните институции за справување со мигрантската криза, при елементарни непогоди и справување со КОВИД-19 пандемијата и стражарско обезбедување.	✓	✓	Обезбедена поддршка	Наредба на претседателот на Републиката/ Одлука на Собрание/ Одлука на Влада	Буџет на МО за 2022 г.	ГШ на Армијата

### ПОТПРОГРАМА 3.3: Несуштински дејности

Активност/Проект	Временска рамка за спроведување		Показател за успешност	Појдовна основа	Фин. Средства	Организациска единица
	Прва половина	Втора половина				
1. Информација за спроведување на проект планот за конверзија на несуштински имот на МО и Армијата.		јуни	Доставена информација до Влада	Закон за одбрана/ГПР на Влада за 2022г.	Буџет на МО за 2022 г.	Државен секретар/СН/сите сектори во МО и ГШ на Армијата

## ПРОГРАМА 4: ОБУКА

### Поврзаност со приоритетот и приоритетната цел на Владата:

Унапредување на националните одбранбени капацитети и способности согласно Стратегискиот Одбранбен Преглед

### Поврзаност со приоритетот и приоритетната цел на органот на државната управа:

Изградба на современ систем за обука на персоналот од одбраната, согласно стандардите на НАТО

### Цел на програмата:

Подготвена и одржлива Армија, со потребните способности за остварување на уставните надлежности и меѓународните обврски

### ПОТПРОГРАМА 4.1: Обука (активен и резервен состав)

Активност/Проект	Временска рамка за спроведување		Показател за успешност	Појдовна основа	Фин. Средства	Организациска единица
	Прва половина	Втора половина				
1. Организирање стручни и меѓународни обуки од областа на односите со јавноста во РЦОЈ за персоналот во МО и ГШ на Армијата.	✓	✓	Реализирана обука/евалуација	План за работа на РЦОЈ за 2022 г.	Буџет на МО за 2022г/Средства од котизација согласно Правилник	СКАОП/РЦОЈ
2. Ангажирање на мобилен тим за обука од PARC (МТТ).	✓	✓	Реализирана обука/евалуација	План за работа на РЦОЈ за 2022 г.	Буџет на МО за 2022/Средства од котизациј согласно Правилник	СКАОП/РЦОЈ
3. Реализација на специјализирани, основни, примарни, курсеви и обуки за воено стручно оспособување и усовршување на Армијата за 2022г.	✓	✓	Стекнување со знаења, размена на искуства и добивање на обучен кадар	АЦП-125Ф/Правило и упатство за Фреквентен Менаџмент/	Буџет на МО за 2022г.	ГШ на Армијата

				Правила и упатства за радио уреди „Falcon III generation/ Стратегија за сајбер одбрана/Годишен план и календар за обука		
4. Семинар за НАТО стандардизација.	март	по потреба	Реализиран семинар	Согласно План	Буџет на МО за 2022г.	СЛ
5. Донесување и реализација план за физичка обука на активниот и воениот персонал на должност во МО.	јануари	декември	Реализиран план	Правилник за начинот на одржување и проверка на физичката способност	Буџет на МО за 2022г.	Централна комисија за проверка на физичката способност/Совет за воени спортови
6. Проверката на физичката способност на активниот и воениот персонал на должност во МО.	јануари	декември	Решение на МО и наредба на НГШ за физичка проверка	Правилник за начинот на одржување и проверка на физичката способност	Буџет на МО за 2022г.	Централна комисија за проверка на физичката способност

#### ПОТПРОГРАМА 4.2: Вежби (национални и меѓународни)

Активност/Проект	Временска рамка за спроведување		Показател за успешност	Појдовна основа	Фин. средства	Организациска единица
	Прва половина	Втора половина				
1. Реализација на Планот за вежбовни активности, национални и меѓународни за 2022г.	✓	✓	Интероперабилност со НАТО ТТП	Одлуки на Влада/Годишен План за вежби	Буџет на МО за 2022 г.	ГШ на Армијата/СМС
2. Вежба за кризен менаџмент СМХ-2022.	✓		Реализирана вежба	Извежбување процедури за кризен	Предлог Буџет на	СЦВС/СПП/ГШ на Армијата



				менаџмент со НАТО	МО за 2022 г.	
3. SEESIM 2022.	2 планирачки и конференции	Три настани: 2 Планирачки и конференции	Реализирани конференции/ реализирана вежба	План за вежбовни активности во рамките на SEDM иницијативата	Предлог Буџет на МО за 2022 г.	СЦВС со РЦО
4. Штабна вежба за нуклеарно планирање.		ноември	Реализирана вежба	Извежбување процедури за консултации во делот на нуклеарно планирање на НАТО	Предлог Буџет на МО за 2022 г.	СПП

**ПОТПРОГРАМА 4.3: Обука на регрути (доброволно служење на воен рок)**

Активност/Проект	Временска рамка за спроведување		Показател за успешност	Појдовна основа	Фин. Средства	Организациска единица
	Прва половина	Втора половина				
1. Организирање и спроведување на постапка за доброволно служење на воен рок во Армијата.	фев./јуни	октомври	Упатување на лица согласно Планот	Закон за одбрана/Закон за служба во Армијата/Правилник за начинот на упатување на граѓаните на отслужување на воениот рок	Буџет на МО за 2022 г.	СЦВС со РЦО

## ПРОГРАМА 5: ЛОГИСТИКА

### Поврзаност со приоритетот и приоритетната цел на Владата:

Унапредување на националните одбранбени капацитети и способности согласно Стратегискиот Одбранбен Преглед

### Поврзаност со приоритетот и приоритетната цел на органот на државната управа:

Изградба на современ логистички систем согласно новата структура на силите

### Цел на програмата:

Зголемување на логистичките капацитети и способности на Армијата

### ПОТПРОГРАМА 5.1: Оперативно логистички работи, ХТЗ и ППЗ

Активност/Проект	Временска рамка за спроведување		Показател за успешност	Појдовна основа	Фин. Средства	Организациска единица
	Прва половина	Втора половина				
1. Ажурирање на Концепт за формирање и распоредување на национален елемент за поддршка (НЕП).		ноември	Авторизиран и усвоен Концепт за формирање и распоредување на НЕП	Цел на способност Е 1501	Буџет на МО за 2022 г.	ГШ на Армијата

### ПОТПРОГРАМА 5.2: Движење и транспорт

Активност/Проект	Временска рамка за спроведување		Показател за успешност	Појдовна основа	Фин. Средства	Организациска единица
	Прва половина	Втора половина				
1. Зачленување во МССЕ (Movement Coordination Centre Europe).	јан./јуни		Обезбедување на стратегиски транспорт за декларираниите единици и опремата при упатување во	Цел на способност Е 2201	1.220.000,00 ден. (Членари на во МССЕ на	ГШ на Армијата

			мисии во странство		год. ниво)	
2. Ревидирање на „Упатство за начинот на користење на возилата на Армијата“.	јан./јуни		Донесување на ново „Упатство за начинот на користење на возилата на Армијата“	Вградување на досегашните искуства за начинот на употреба на воените моторни возила	50,000,00 ден.	ГШ на Армијата

### ПОТПРОГРАМА 5.3: Медицинска поддршка

Активност/Проект	Временска рамка за спроведување		Показател за успешност	Појдовна основа	Фин. Средства	Организациска единица
	Прва половина	Втора половина				
1. Изработка на нов Концепт за медицинска поддршка.	✓		Усвојување/потпишување на концептот	Програма за продолжување на реформите	Буџет на МО за 2022 г.	ГШ на Армијата
2. Обезбедување на материјали, услуги, здравствена и ветеринарна заштита.	✓	✓	Реализирано снабдување	Предлог план за јавни набавки	Буџет на МО за 2022 г.	ГШ на Армијата/СЛ

### ПОТПРОГРАМА 5.4: Снабдување на материјали

Активност/Проект	Временска рамка за спроведување		Показател за успешност	Појдовна основа	Фин. Средства	Организациска единица
	Прва половина	Втора половина				
1. Изработка на Предлог -проект за нов систем на исхрана на припадниците на Армијата.	јуни		Организирана исхрана на припадниците на Армијата во гарнизон Штип	Усвоени модели за дивестирање	Буџет на МО за 2022 г.	ГШ на Армијата
2. Изработка на проект и динамичен план за нов систем на угостителски услуги.		октомври	Изработен план	Воспоставен систем на угостителски и сместувачки услуги	Буџет на МО за 2022 г.	ГШ на Армијата

3. Усвојување и донесување на Норматив за следување на интендантска опрема и потрошен материјал во Армијата	јуни		Нормирано планирање и реализација на набавки	Закон за работа и организација на органите на државна управа	Буџет на МО за 2022 г.	ГШ на Армијата
---	------	--	--	--	------------------------	----------------

**ПОТПРОГРАМА 5.5: Поддршка од земја домаќин**

Активност/Проект	Временска рамка за спроведување		Показател за успешност	Појдовна основа	Фин. Средства	Организациска единица
	Прва половина	Втора половина				
1. Усвојување на Концепт за поддршка од земја домаќин од страна на Владата.	јануари		Усвојување/потпишување на концептот	Програма за продолжување на реформите	Буџет на МО за 2022 г.	ГШ на Армијата
2. Ажурирање на Каталог на способности за поддршка од земја домаќин.	април	ноември	Ажуриран каталог на способности, доставен до надлежните во НАТО	Програма за продолжување на реформите	Буџет на МО за 2022 г.	ГШ на Армијата

## ПРОГРАМА 6: ОПРЕМУВАЊЕ И МОДЕРНИЗАЦИЈА

### Поврзаност со приоритетот и приоритетната цел на Владата:

Постигнување на интероперабилност согласно стандардите на НАТО

### Поврзаност со приоритетот и приоритетната цел на органот на државната управа:

Постигнување на интероперабилност согласно стандардите на НАТО и побарувањата кои произлегуваат од нашето учество во колективната одбрана, кризниот менаџмент и кооперативната безбедност

### Цел на програмата:

Развој и одржување на одбранбените способности на одбраната предвидени со Долгорочниот план за развој на одбранбени способности на одбраната 2019-2028 година

## ПОТПРОГРАМА 6.1: Вооружување и воена опрема за копнена војска

Активност/Проект	Временска рамка за спроведување		Показател за успешност	Појдовна основа	Фин. Средства	Организациска единица
	Прва половина	Втора половина				
1. Набавка на балистичка заштитна опрема (балистички елек и шлем).	март		Реализирани набавки	СПРО 2020-2023	Буџет на МО за 2022г. 50.000.00 0,00 ден.	ГШ на Армијата
2. Набавка на пешадиско вооружување (снајперска пушка 7,62 мм (СнП 7,62мм) со балистички компјутер и полуавтоматски пиштол 9 мм( ПаПи 9мм).	март		Реализирани набавки	СПРО 2020-2023	Буџет на МО за 2022г. 49.200.00 0 ден.	ГШ на Армијата
3. Набавка на муниција за пешадиско вооружување (за СнП, 7,62мм и за ПаПи 9мм).	март		Реализирани набавки	СПРО 2020-2023	Буџет на МО за 2022г. 3.600.000 ,00 ден.	ГШ на Армијата

4. Набавка на лесни оклопни возила (ЛОВ) на тркала за ЛПБГ (JTV & STRYKER).	јуни	јули/дек.	Реализирани набавки	СПРО 2020-2023	Буџет на МО за 2022г. Нац.: 1.845.000.000,00 ден.	ИПТ за набавка на ЛОВ на тркала
5. Набавка на комплет за контрола на здружен оган ЈТАС.	март		Реализирани набавки	СПРО 2020-2023	Нац.: 30.000.000,00 ден./донација од Владата на САД/ФМФ	ГШ на Армијата
6. Набавка на муниција за вооружувањето на лесните оклопни возила на тркала.	јуни		Реализирани набавки	СПРО 2020-2023	Национални: 49.200.000,00 ден.	ГШ на Армијата
7. Набавка на опрема за артилерија, Хаубица 105мм.		сеп.	Реализирани набавки	СПРО 2020-2023	123.000.000 ден.	ИПТ за Хаубица 105мм
8. Набавка на индивидуални средства за АБХО.		август	Реализирани набавки	СПРО 2020-2023	55.000.000,00 ден.	ГШ на Армијата
9. Набавка на опрема и системи за АБХО.	мај		Реализирани набавки	СПРО 2020-2023	Програма 333/донација САД	ГШ на Армијата

**ПОТПРОГРАМА 6.2: Вооружување и воена опрема за воено воздухопловство**

Активност/Проект	Временска рамка за спроведување		Показател за успешност	Појдовна основа	Фин.Средства	Организациска единица
	Прва половина	Втора половина				

1. Набавка на безбедносен пакет за хеликоптери Ми-8/17.	март		Потпишување на Договор за ремонт на хеликоптери	СПРО 2020-2023	12.300.00 0,00 ден.	ГШ на Армијата (со договор со Р. Чешка)
2. Генерален ремонт и продолжување на животен век на 2 (два) хеликоптери Ми-8МТ.		јуни	Потпишување на двегодишен договор	СПРО 2020-2023	184.500.0 00,00 ден. (2021)/ 184.500.0 00 ден.	ГШ на Армијата
3. Набавка на ПВО систем за многу мали височини.		сеп.	Потпишување на Договор за набавка	СПРО 2020-2023	62.000.00 0,00 ден.	ГШ на Армијата/ИПТ за ПВО систем за многу мали височини

**ПОТПРОГРАМА 6.3: Формирање и одржување на воени-материјални резерви со муниција и минско-експлозивни средства**

Активност/Проект	Временска рамка за спроведување		Показател за успешност	Појдовна основа	Фин.сре дства	Организациска единица
	Прва половина	Втора половина				
1. Ажурирање на Правилник за видот и обемот на материјалните резерви за материјално обезбедување во Армијата.	јуни		Ажуриран правилник	Наредба на НГШ	Буџет на МО за 2022 г.	ГШ на Армијата

**ПОТПРОГРАМА 6.4: Медицинска опрема**

Активност/Проект	Временска рамка за спроведување		Показател за успешност	Појдовна основа	Фин. средства	Организациска единица
	Прва половина	Втора половина				
Не се предвидени активности во 2022 г.						

**ПОТПРОГРАМА 6.5: Опрема за потребите на логистиката**

Активност/Проект	Временска рамка за спроведување	Показател за успешност	Појдовна основа	Фин.сре дства	Организациска единица
------------------	---------------------------------	------------------------	-----------------	------------------	--------------------------

	Прва половина	Втора половина				
1. Набавка на логистичка опрема за декларирани сили.		јули		Наредба на НГШ на Армијата	51.350.532,00 ден.	ГШ на Армијата
2. Доопремување на капацитети за одржување.	мај		Склучување на договори со економски оператори	Наредба на НГШ на Армијата	12.000.000,00 ден.	ГШ на Армијата

### ПОТПРОГРАМА 6.6: Информатичка и комуникациска опрема за МО и Армијата

Активност/Проект	Временска рамка за спроведување		Показател за успешност	Појдовна основа	Фин.сре дства	Организациска единица
	Прва половина	Втора половина				
1. Модернизација и надградба на оптички дигитален комуникациски систем (модернизација на дата центри, јадро на мрежа и заштита).		декември	Функционален систем	Старегија за ГКИС во одбраната/ Стратегија за Сајбер одбрана	Буџет на МО за 2022 г./Меѓ. фондови	Сектор К-4/ГШ на Армијата
2. Модернизација на оперативните системи за активна, серверска и крајна корисничка опрема.	✓	✓	Лиценцираност на оперативни и кориснички софтвери	Старегија за ГКИС во одбраната/ Стратег. за Сајбер одбрана	Буџет на МО за 2022 г.	Сектор К-4/ГШ на Армијата
3. Надградба на Глобален Географски информациски систем со потсистеми.	март		Мапирање на критична инфраструктура	Стратегија за ГКИС во одбраната	Буџет на МО за 2022 г.	Сектор К-4 соработува со сите во МО/ГШ на Армијата
4. Изработка на софтвер за пресметка на плати.	мај		Изработено и имплементирано решение	Стратегија за ГКИС во одбраната	Буџет на МО за 2022 г.	Сектор К-4/СФ
5. Набавка на серверска, мрежна и корисничка опрема.	✓	✓	Непрекинатост на мрежни сервиси и услуги и заштитеност на критични апликации и бази на	Стратегија за ГКИС во одбраната	Буџет на МО за 2022 г.	Сектор К-4/соработув/СЛ/ГШ на Армијата



			податоци			
6. Развој на Информациски систем за управување со човечки ресурси.	март	декември	Развиен систем за персонална евиденција согласно законски прописи	Старегија за ГКИС во одбраната/ Стратегија за човечки ресурси	Буџет на МО за 2022 г.	Сектор К-4/СЧР/ГШ на Армијата
7. Воспоставување на help desk систем.		декември	Воспоставен систем	Стратегија за човечки ресурси	Буџет на МО за 2022 г.	Сектор К-4
8. Приклучување на националниот портал за интероперабилност.		декември	Реализирано приклучување	План за подобрување на интероперабилноста на КИС помеѓу одбраната и другите институции	Буџет на МО за 2022 г.	Сектор К-4/соработува со сите во МО/ГШ на Армијата
9. Развој на Информациски систем за управување со документи и дигитална архива ДМС.		декември	Развиен систем за управување со документи и електронска архива (I фаза)	Стратегија за ГКИС во одбраната/Закон за архивско работење	Буџет на МО за 2022 г.	Сектор К-4/соработува со сите во МО/ГШ на Армијата
10. Изградба на инфраструктура за поддршка на безжични етернет комуникации (WiFi) во АП Криволак и ЦО Пепелиште.	април	декември	Модернизација на комуникациската и информатичката поддршка	ДПРОС	Буџет на МО за 2022 г.	ГШ на Армијата

**ПОТПРОГРАМА 6.7: Научно истражувачка работа**

Активност/Проект	Временска рамка за спроведување		Показател за успешност	Појдовна основа	Фин.сре дства	Организациска единица
	Прва половина	Втора половина				
1. Проекти: RADLI – Учење на далечина - Регионален пристап за зајакнување	јануари	декември	Реализирани проекти	Меѓународни проекти	Нор.Џеферсон Институт/	ВА

<p>на ADL капацитетите Проект НИКС (Next generation incident command system; (продолжува 2023)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- .INTERREG IPA Cross Border project “Modern Tools for wildfires’ and Floods’ Risk punctual forecast and monitoring and innovative techniques for citizens’ safeguard awareness and preparedness” (PREVEN-T); (продолжува 2023)</li> <li>- NOTIONES (Interacting network of intelligence and security practitioners with industry and academia actors) H2020 – 101021853;</li> <li>- RESISTANT (Training and Knowledge Sharing Platform For First Responders and Educational Tools for students’ and citizens’ awareness and preparedness against Natural and Manmade Disasters and Risks);</li> <li>- European network of Cybersecurity centres and competence Hub for innovation and Operations (ECHO);</li> <li>- Ерасмус проект ПРЕДИКТ – Превенција од катастрофи КТ (Информациско Компјутерски Технологии);</li> <li>- Ерасмус проект „Интеграција на дигиталното учење во образовните програми“ - „Integrating Digital Learning Competencies into the Education Curriculum“;</li> <li>- Еразмус+ проект „Future Classrooms’ Leadership“</li> <li>- Проект во рамки на RACVIAC – “Strenghtening SEE resilience cyber defence against hybrid threats” (три-годишен проект).</li> </ul>						<p>NATO SPS/EY/ Cross Border/RAC VIAC</p>	
---	--	--	--	--	--	---	--

## ПРОГРАМА 7: ОБЈЕКТИ И ИНФРАСТРУКТУРА

### Поврзаност со приоритетот и приоритетната цел на Владата:

Унапредување на националните одбранбени капацитети и способности согласно Стратегискиот Одбранбен Преглед

### Поврзаност со приоритетот и приоритетната цел на органот на државната управа:

Ревитализација и функционално консолидирање на оптимални локации на одбранбени комплекси, објекти, инсталации и инфраструктура

### Цел на програмата:

Унапредување на состојбата на објектите и инфраструктурата во поддршка на реализацијата на одбранбените задачи и цели

### ПОТПРОГРАМА 7.1: Одржување на објекти и инфраструктура

Активност/Проект	Временска рамка за спроведување		Показател за успешност	Појдовна основа	Фин. Средства	Организациска единица
	Прва половина	Втора половина				
1. Тековно одржување на функционалноста на објектите, инфраструктурата, системите и инсталациите, кои ги користи МО и објектите и инфраструктурата во касарните на Армијата.	✓	✓	Реализирано одржување објекти	Закон за градење/ДПРОС 2019-2028	Буџет на МО за 2022 г.	СН/Сите сектори во МО/ГШ на Армијата
2. Евиденција на недвижниот имот со кој располага МО (запишување на имот во АКН и запишување корисничко право на МО).	✓	✓	Спроведена евиденција	Закон за користење и располагање со стварите на државните органи	Буџет на МО за 2022 г.	СН/СФ/ГШ на Армијата
3. Анализа на одбранбени комплекси, одбранбени објекти, инсталации и инфраструктура на МО и Армијата.	✓	✓	СОП 2018		Буџет на МО за 2022 г.	СН/ГШ на Армијата

### ПОТПРОГРАМА 7.2: Изградба и реконструкција на објекти и инфраструктура

Активност/Проект	Временска рамка за спроведување	Показател за успешност	Појдовна основа	Фин.средства	Организациска единица
------------------	---------------------------------	------------------------	-----------------	--------------	-----------------------

	Прва половина	Втора половина				
/						

**ПОТПРОГРАМА 7.3: Реализација на задачи од областа на угостителство и услуги**

Активност/Проект	Временска рамка за спроведување		Показател за успешност	Појдовна основа	Фин.средства	Организациска единица
	Прва половина	Втора половина				
1. Обезбедување на угостителски услуги и капацитети на МО.	✓	✓	Обезбедени капацитети	Согласно Решение на Министер за одбрана/Државен секретар	Буџет на МО за 2022 г.	СУТВПОиО

## ПРОГРАМА 8: МИРОВНИ И ХУМАНИТАРНИ ОПЕРАЦИИ

### Поврзаност со приоритетот и приоритетната цел на Владата:

Активно учество во меѓународната борба против современите безбедносни закани и ризици

### Поврзаност со приоритетот и приоритетната цел на органот на државната управа:

Зголемување на способностите и капацитетите на Армијата на Република Северна Македонија за учество во меѓународни и мировни мисии предводени од НАТО, ЕУ и ООН

### Цел на програмата:

Придонес во меѓународните мисии во насока на зачувување на мирот и безбедноста и поддршка на националните безбедносни интереси

### ПОТПРОГРАМА 8.1: Придонес во операции и мисии предводени од НАТО

Активност/Проект	Временска рамка за спроведување		Показател за успешност	Појдовна основа	Фин.средства	Организациска единица
	Прва половина	Втора половина				
1. Спроведување на постапки за избор и упатување на персонал во мисии и операции.	✓	✓	Реализирани постапки за избор	Закон за одбрана/Закон за служба во Армијата	Буџет на МО за 2022 г.	СЧР/СМС/ГШ на Армијата
2. Координација и политички насоки при утврдување на нивото на амбиции за придонес/учество на припадници на Армијата во операции и мисии предводени од НАТО.	✓	✓	Донесени одлуки	Закон за одбрана/Закон за служба во Армијата	Буџет на МО за 2022 г.	СПП/ГШ на Армијата
3. Учество на припадници на Армијата во мировна операција во Косово KFOR.	јануари	декември	Донесена одлука, подготовки и распоредување на капацитетите	Одлука за распоредување	Буџет на МО за 2022 г.	СПП/СПР/ГШ на Армијата
4. Учество во НАТО иницијативата за засилено присуство на источните граници од НАТО во Латвија (Enhanced Forward Presence).	јуни	декември	Донесена одлука, подготовки и распоредување на капацитетите	Одлука за распоредување	Буџет на МО за 2022 г.	СПП/СПР/ГШ на Армијата

5. Учество на припадниците на Армијата во НАТО Мисијата Ирак.	декември 2021	јуни	Донесена одлука, подготовки и распоредување на капацитетите	Одлука за распоредување	Буџет на МО за 2022 г.	СПП/СПР/ГШ на Армијата
---	---------------	------	---	-------------------------	------------------------	------------------------

### ПОТПРОГРАМА 8.2: Придонес во операции и мисии предводени од ЕУ

Активност/Проект	Временска рамка за спроведување		Показател за успешност	Појдовна основа	Фин.средства	Организациска единица
	Прва половина	Втора половина				
1. Спроведување на постапки за избор и упатување на персонал во мисии и операции.	✓	✓	Релизирани постапки за избор	Закон за одбрана/Закон за служба во Армијата	Буџет на МО за 2022 г.	СЧР/СМС/ГШ на Армијата
2. Координација и политички насоки при утврдување на нивото на амбиции за придонес/учество на припадници на Армијата во операции и мисии предводени од ЕУ.	✓	✓	Донесени одлуки	Закон за одбрана/Закон за служба во Армијата	Буџет на МО за 2022 г.	СПП/ГШ на Армијата
3. Учество на припадници на Армијата во мировна операција во БиХ, ЕУФОР, АЛТЕА.	јануари	декември	Донесена одлука/подготовки и распоредување на капацитетите	Одлука за распоредување	Буџет на МО за 2022г.	СПП/СПР/ГШ на Армијата
4. Учество на припадници на Армијата на Републиката во мировна операција во ЕУТМ –ЦАР Централноафричка Република.	јануари	декември	Донесена одлука/подготовки и распоредување на капацитетите	Одлука за распоредување	Буџет на МО за 2022г.	СПП/СПР/ГШ на Армијата

### ПОТПРОГРАМА 8.3: Придонес во операции и мисии предводени од ООН

Активност/Проект	Временска рамка за спроведување		Показател за успешност	Појдовна основа	Фин.средства	Организациска единица
	Прва половина	Втора половина				

1. Спроведување на постапки за избор и упатување на персонал во мисии и операции.	✓	✓	Реализирани постапки за избор	Закон за одбрана/Закон за служба во Армијата	Буџетот за 2022 г.	СЧР/СМС/ГШ на Армијата
2. Координација и политички насоки при утврдување на нивото на амбиции за придонес/учество на Армијата во операции и мисии предводени од ООН.	✓	✓	Донесени одлуки	Закон за одбрана/Закон за служба во Армијата	Буџетот на МО за 2022 г.	СПП/ГШ на Армијата
3. Учество на армијата во операција: - „УНИФИЛ“ во Либан, во Нагура (со штабен персонал); - „УНИФИЛ“ во Либан, во Шама (со штабен персонал во состав на италијанскиот контингент распореден во „Сектор Запад“).	јануари	декември	Донесена Одлука и навремени подготовки, распоредување на капацитетите	Одлука за распоредување	Буџет на МО за 2022 г.	СПП/СПР/ГШ на Армијата

**ПОТПРОГРАМА 8.4: Придонес во други операции и мисии**

Активност/Проект	Временска рамка за спроведување		Показател за успешност	Појдовна основа	Фин.средства	Организациска единица
	Прва половина	Втора половина				
1. Координација и политички насоки при утврдување на нивото на амбиција за придонес/учество на припадници на Армијата/МО во други операции и мисии.	✓	✓	Донесени одлуки	Закон за одбрана/Закон за служба во Армијата	Буџет на МО за 2022 г.	СПП/ГШ на Армијата

**Изработил:** Биљана Костадиновска

**Контролирал:** Кети Ристеска

**Одобрил:** полк. Горан Илиоски

**ДРЖАВЕН СЕКРЕТАР**  
с.р. Драган Николиќ